

Executive summit –

*Vilka är de viktigaste
förändringarna som
påverkar ditt arbete?*

Mötesplats Offentliga affärer
25 september 2025

Områden som påverkar oss

- *och vi måste påverka i rätt riktning*

Resiliens och
försörjnings-
beredskap



Utvecklingen på
EU-nivå



Osund
konkurrens,
korruption,
arbetslivs-
kriminalitet
och välfärds-
brottslighet

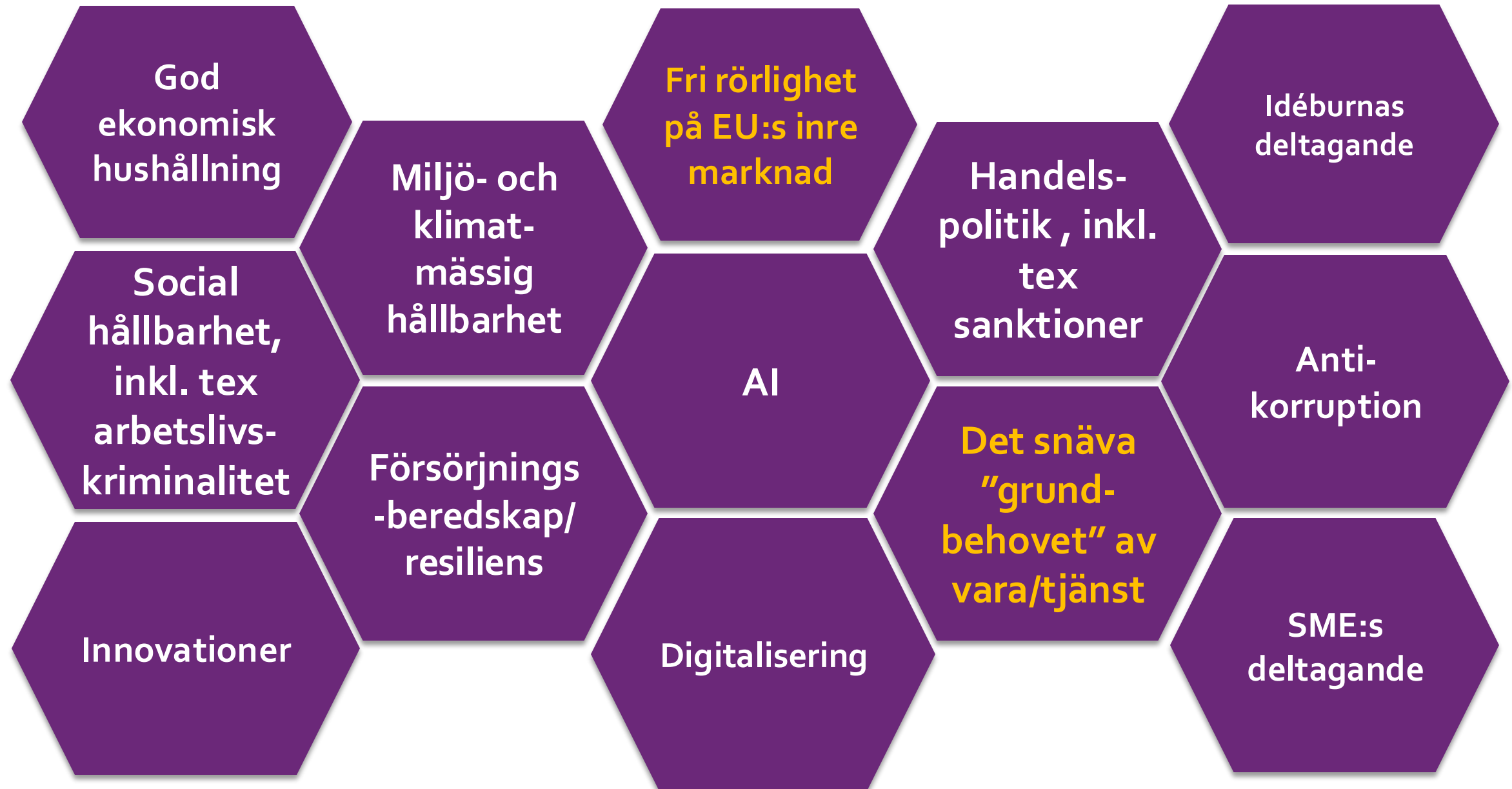


Data
Analys



Digitalisering
och innovation
inkl. AI





Protektionistiska vindar och försörjningsberedskap i en ny tid

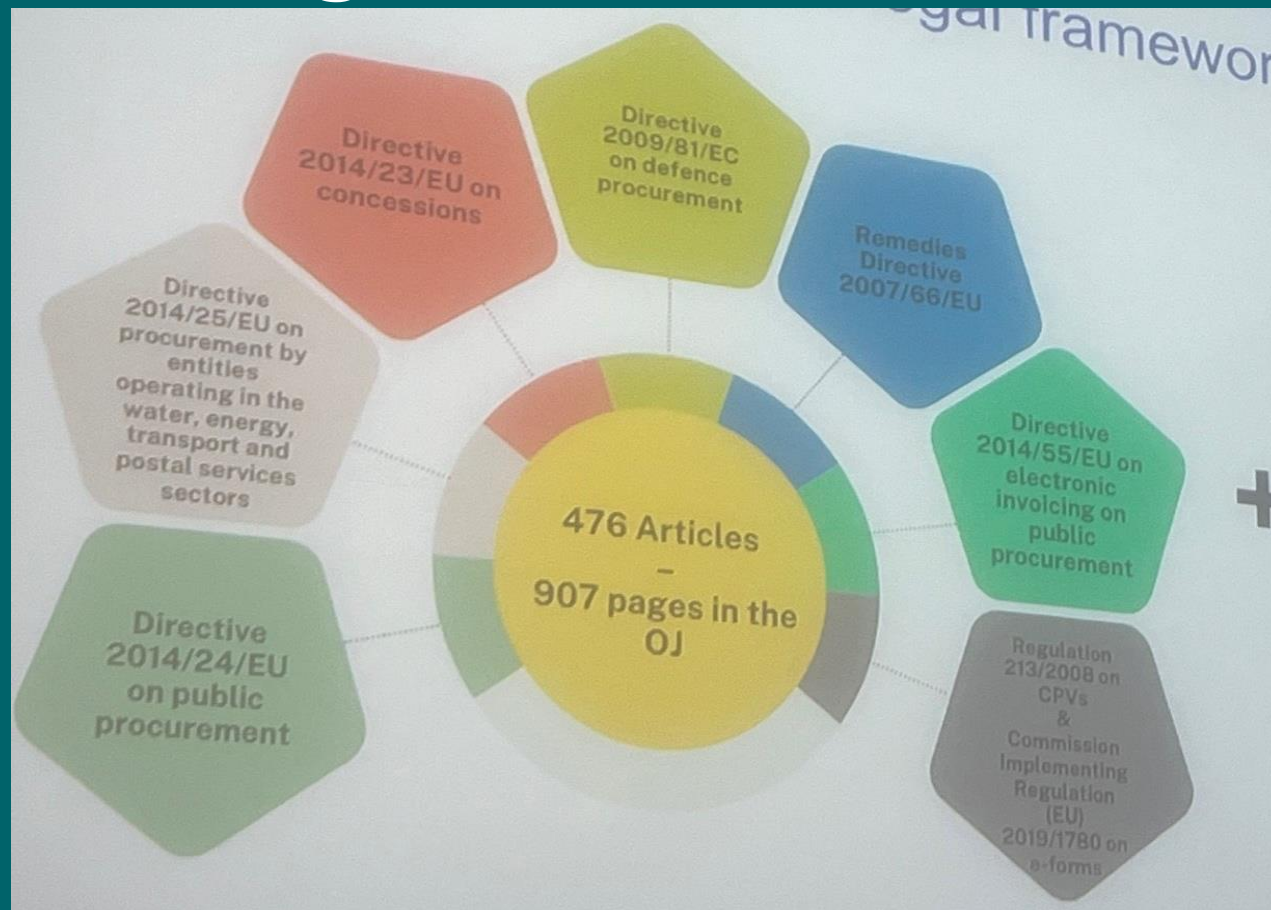
- From *just in time* to
 - *Just in case*, to
 - *Just with friends*
- "When goods don't cross borders,
soldiers will."



Vad ser vi?

- OECD
- EU
 - Direktivsöversynen
 - Utvecklingen med sektorsfiler
- Nordisk nivå

Den EU-rättsliga bottenplattan – offentlig upphandling



Bildkälla: EU-kommissionen, upphandlingskonferens i Budapest, 21 okt -24

Att hålla kompassen

- Sund konkurrens
- Bristande seriositet
- Rena olagligheter
 - Korruption i vid bemärkelse
 - Arbetslivskriminalitet och välfärdsbrottslighet
- Vikten av branschkunskap, transparens och avtalsuppföljning
- Brottsförebyggande arbete
- ...och vikten av att agera resolut vid upptäckt av oegentligheter
- Struktur och kulturfråga



Inköpsprocessen

Data, digitalisering och AI

- Behov av bättre data utifrån många perspektiv
 - Benchmarking, statistik, forskning, kategoristyrning, motverka oegentligheter, m.m.
- Digitaliseringen behöver skyndas på
- AI inget bra stöd om den inte tränat på korrekt data eller immaterialrättsliga och GDPR-rättsliga aspekter respekterats
 - AI ersätter inte mänsklig kvalitetssäkring

Nationella Upphandlingsstrategin

- Utveckla styrningen, samordningen och digitaliseringen av de offentliga affärerna.
- Göra de offentliga affärerna mer attraktiva och välkomnande för leverantörer
- Motverka kriminaliteten och den osunda konkurrensen och förbättra försörjningsberedskapen.

Nationella
upphandlingsstrategin



Regeringskansliet
Finansdepartementet

1

Offentlig upphandling
som strategiskt verktyg
för en god affär.

2

Effektiva offentliga
inköp.

3

En mångfald av
leverantörer och en väl
fungerande konkurrens.

4

En rättssäker offentlig
upphandling.

5

En offentlig upphandling som
främjar innovationer och
alternativa lösningar.

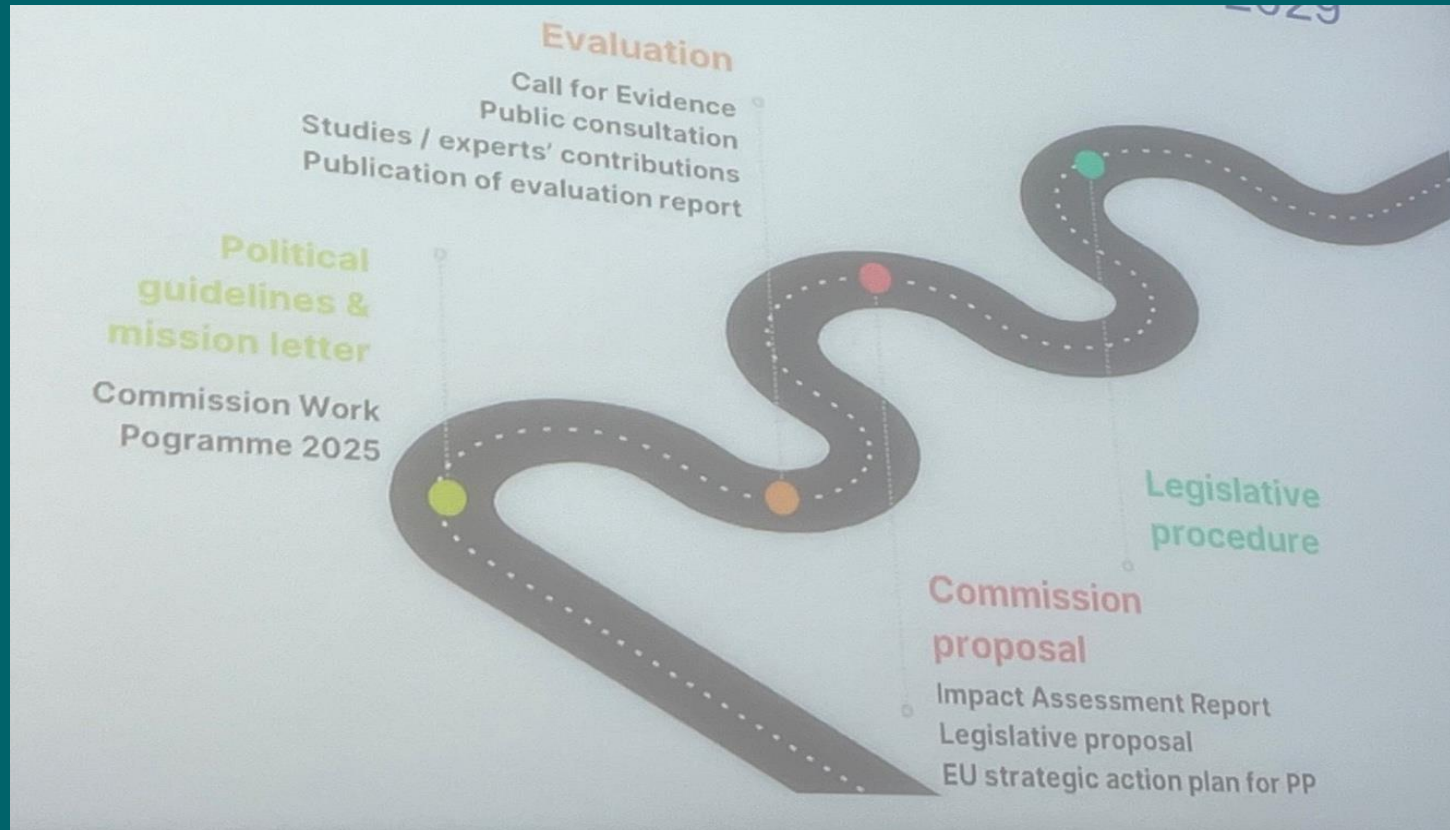
6

En miljömässigt ansvarsfull
offentlig upphandling.

7

Offentlig upphandling som bidrar
till ett socialt hållbart samhälle.

Vägen framåt gällande direktivsöversynen



Bildkälla: EU-kommissionen, konferens i Budapest, 21 okt 2024

Det behöver gå fort(are)

- I vissa delar kräver omvärldsläget att vi agerar i expressfart
- Vi behöver dock prioritera klokt och upprätthålla rättssäkerheten
- Hitta rätt balans mellan styrning, tillsyn och stöd



Vilka nya REGLER vill vi se på EU-nivå?



Utmaningar idag, tex

- Kompletteringar av anbud
- Att utesluta leverantörer p.g.a. bristande seriositet / kriminalitet
- Att förkasta onormalt låga anbud
- Begränsad rätt att förhandla
- Ändringar i ingångna kontrakt
- Märkningar och certifiering – kopplingar till kontraktsföremålet
- Hyresundantaget
- In-house/köp inom offentlig sektor
- 3e landsleverantörer
- ESPD, eForms, mm
- Sektorslagstiftningen

Morgondagens regler och lösningar?



Tack för er uppmärksamhet!

upphandlingsmyndigheten.se

 upphandlingsmyndigheten.se/frageportalen

 Upphandlingsmyndigheten

|  Upphandlingsmyndigheten