



# Hur man får inköp på agendan hos högsta ledningen

ANETTE ERIKSSON, INKÖPSCHEF







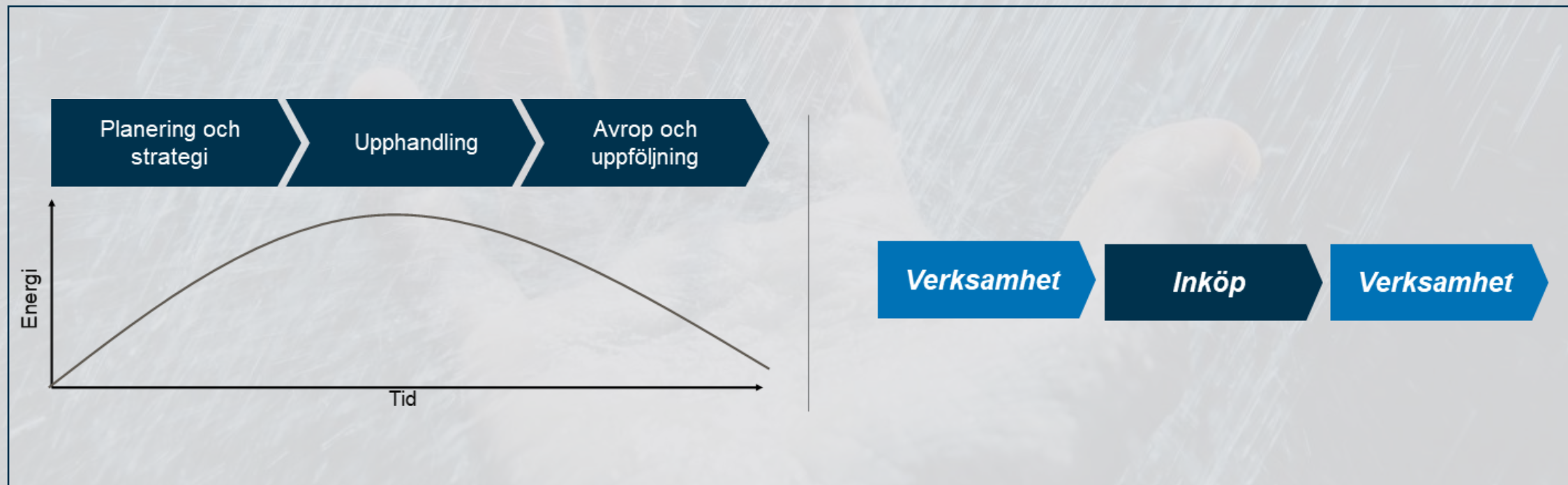


Vad har vi gjort

3 viktigaste  
komponenterna  
för att lyckas

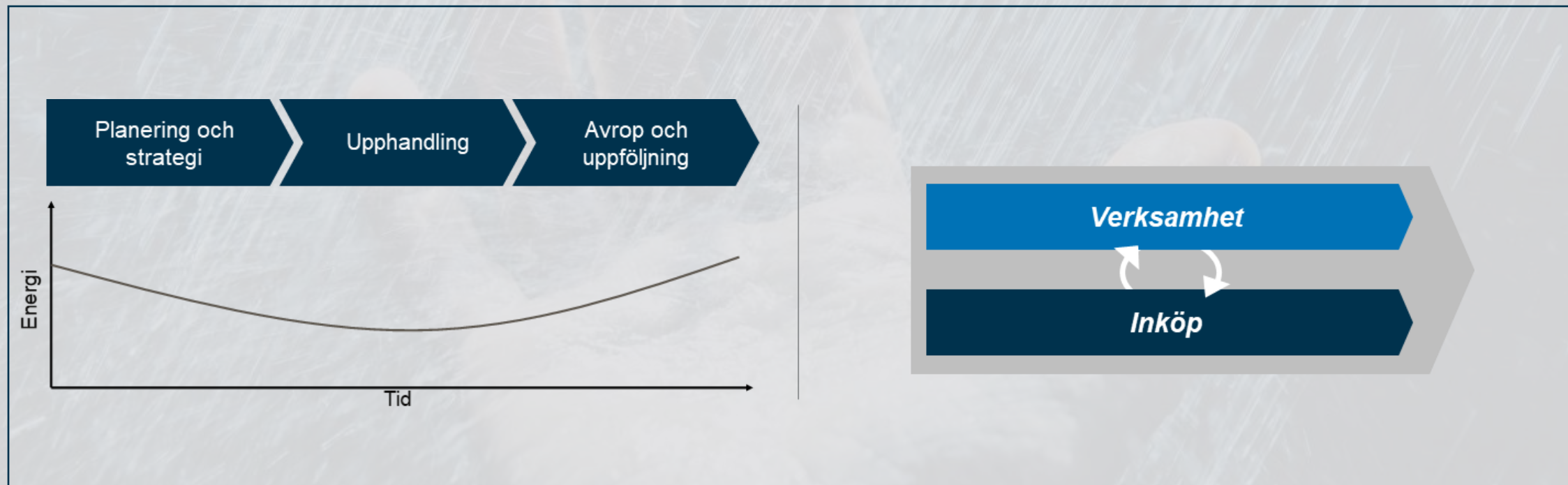
Framgångar och  
bakslag

# Vår utvecklingsresa





# Vår utvecklingsresa



1

Lyssna

2

Visa varför  
och  
presentera lösning

3

Mod och  
uthållighet

# Lyssna





## Visa varför



### Dagens Industri

#### Han ska kapa 10 procent på effektivare inköp

Besparingspotentialen inom Nacka kommun uppgår till åtminstone 10 procent av inköpen, enligt inköpschefen Sebastian Nordgren. "Det är i alla fall en riktigt bra början och är inte omöjligt", säger han.

### Svenskt Näringsliv

genom en ny fyraårsplan. "Ambitionen är att Stockholm ska vara en tydligare inköpsförebild inom kommunsektorn", säger Anna König Jerlmyr, finansborgarråd Stockholms stad.

### Upphandling24

#### Inköpsfokus i blågrön budget

Region Stockholm sätter stort hopp till en effektivisering av inköp under de närmaste åren för att kunna öka resurserna till vård och kollektivtrafik. Målet är tio procents lägre kostnader med stöd av kategoristyrda inköp.

För högre inköpsmognad krävs framförallt två saker – spendanalys och kategoristyrning – vilket i sin tur kommer resultera i både besparingar och värdeökningar. De organisationer, stora och små, som idag har infört kategoristyrning är alla mycket framgångsrika.

— Jag skulle helst se att Regeringen gav alla statliga myndigheter i uppdrag att införa kategoristyrning. De skulle i sin tur tjäna som goda exempel för kommuner och andra upphandlande organisationer, säger Ellen Hausel Heldahl.

Att bli inköpsmogen är en resa som tar fem till sju år.

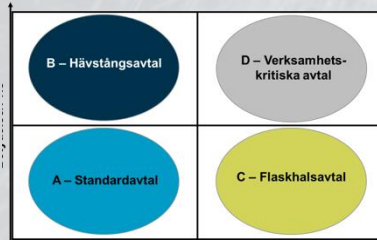
*Ellen Hausel Heldahl, jurist och expert på offentlig upphandling vid Svenskt Näringsliv.*

### DEBATT

## Offentlig sektor ska inte vara en guldgruva för kriminella



## Presentera lösning



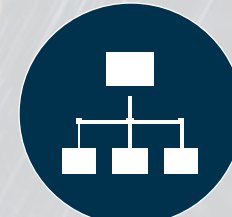
Strategi



Ta ansvar



Effekt



Konsekvenser



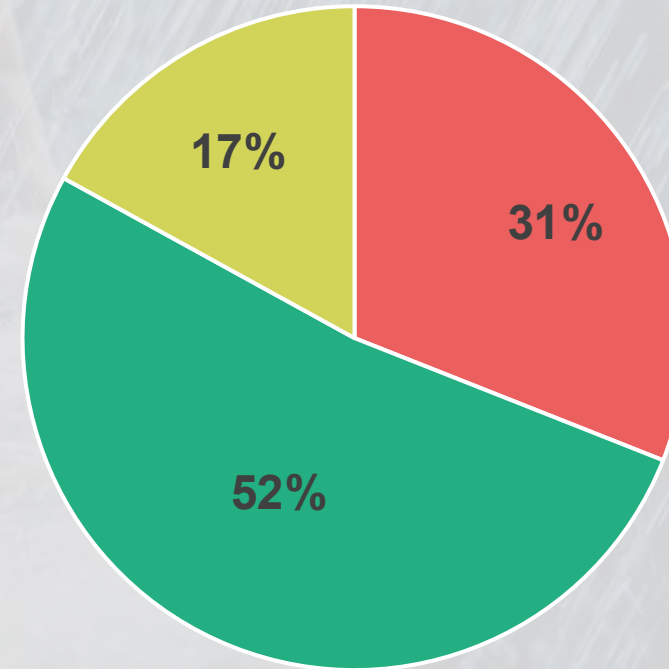
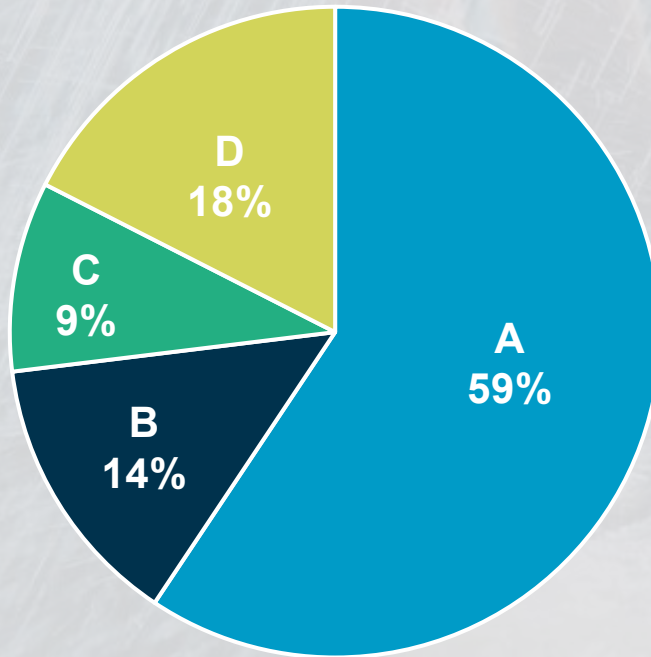


## Leverantörer vars omsättning till stor del kommer från SVOA

Snitt  
10,52%

| Leverantör   | Avtal | Klassning & Hållbarhet | Spend       | Lev:s omsättning | Andel av lev:s omsättning** | Lev:s Vinst %** |
|--------------|-------|------------------------|-------------|------------------|-----------------------------|-----------------|
| Leverantör 1 | x     | C                      | 5 975 574   | 9 216 000        | 65%                         | 48%             |
| Leverantör 2 | x     | D                      | 39 211 194  | 91 255 000       | 43%                         | 15%             |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
| Leverantör 3 | x     | D                      | 43 890 533  | 111 824 000      | 39%                         | 2%              |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
|              | x     | A                      |             |                  |                             |                 |
| Leverantör 4 | x     | D                      | 162 374 310 | 498 627 000      | 32%                         | 2%              |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
| Leverantör 5 | x     | D                      | 114 895 154 | 72 343 000       | 21%                         | 22%             |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
|              | x     | D                      |             |                  |                             |                 |
|              | x     | A                      |             |                  |                             |                 |
| Leverantör 6 | x     | D                      | 24 010 457  | 131 945 000      | 18%                         | 16%             |
|              | x     | C                      |             |                  |                             |                 |

## Exempel





## Framgångar

- Ledning i styrgruppen
- Vilja i gruppen
- Intern projektledare
- Justerat successivt
- Alla tänker mer strategiskt idag

## Bakslag

- Gjorde för mycket samtidigt
- Tvärfunktionellt är svårt
- Operativt arbete tar över
- Det tar längre tid än man tror

## Om ni ska ta med er något...

1. Underskatta inte att det är jobbigt. Förändring tar tid
2. Ingen har ångrat att man har gjort jobbet
3. Börja någonstans







# TACK för att ni lyssnade

ANETTE ERIKSSON, INKÖPSCHEF