

A photograph of a brown and white speckled dog sitting on a windowsill, looking out a large window at green foliage. The window has white frames. A semi-transparent text box is overlaid on the upper part of the image.

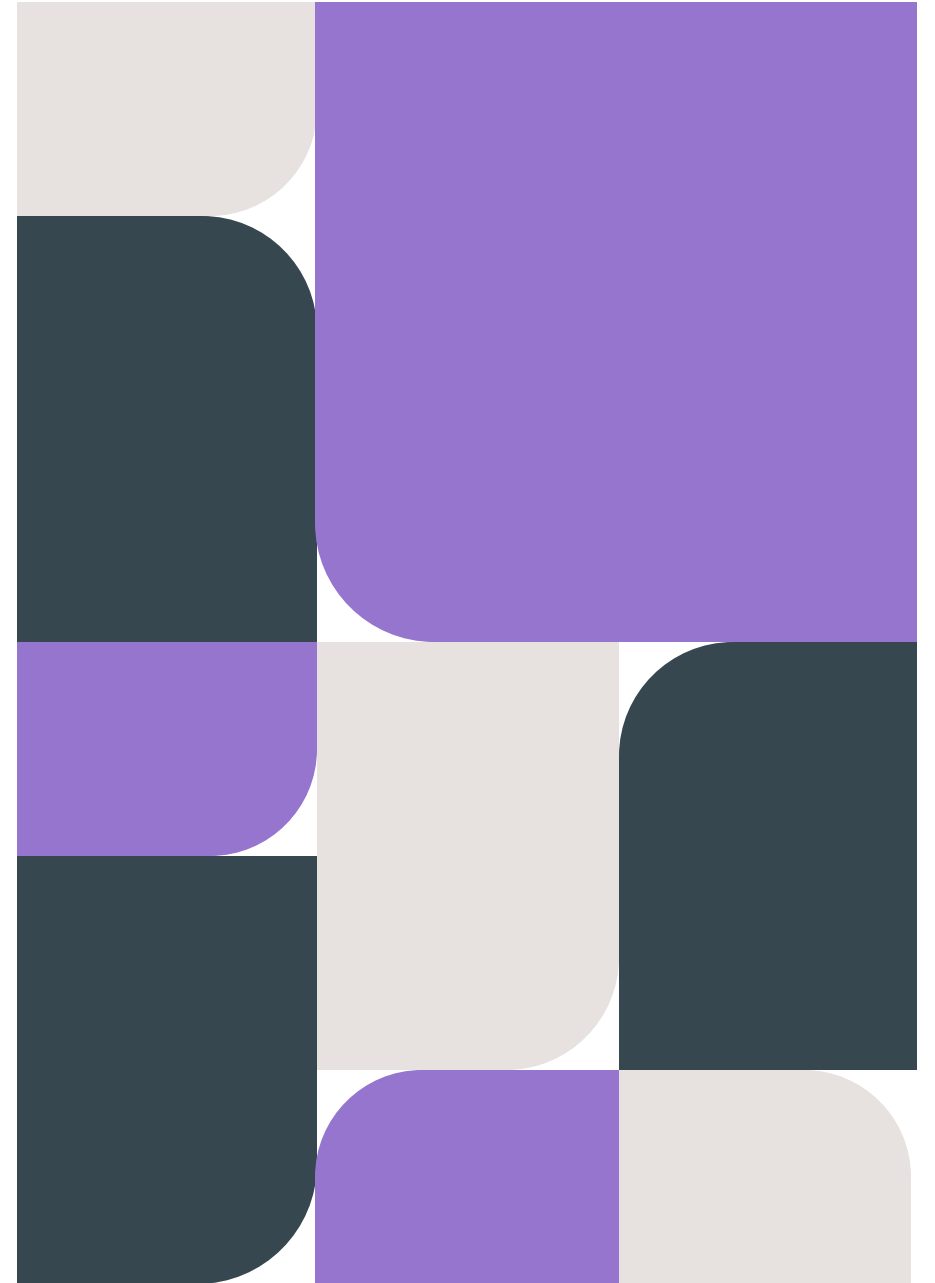
Tänk utanför boxen och våga prova nytt!

Kathe Mandorff, strategisk inköpare
Catarina Sjöling, regionutvecklare

Koncerninköp
Västra Götalandsregionen

**Hyrpersonal till hälso- & sjukvården
– för Sveriges samtliga 21 regioner**

Kort bakgrund



Okontrollerad och snabbt växande marknad på grund av regionernas konkurrens om tillfällig personal har resulterat i sämre kvalitet på leverantörer och tjänster, till en högre och okontrollerad kostnad

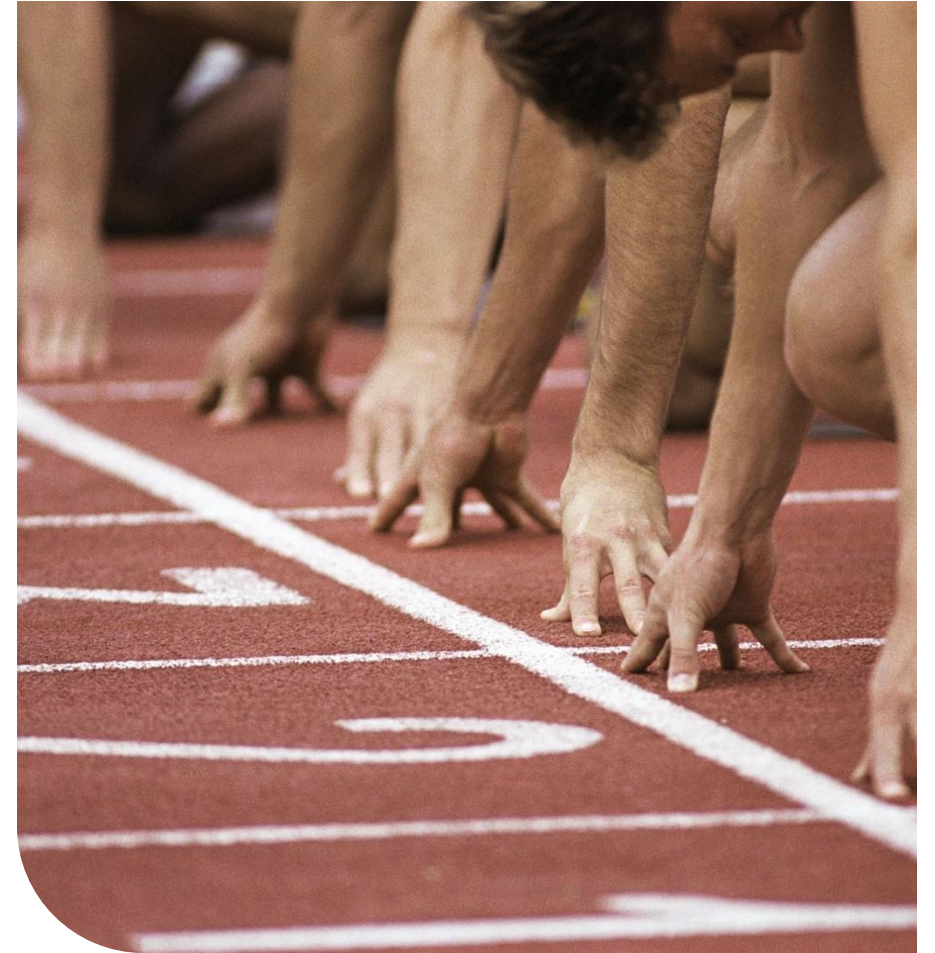
Utgångsläge

Höga kostnader för regionerna

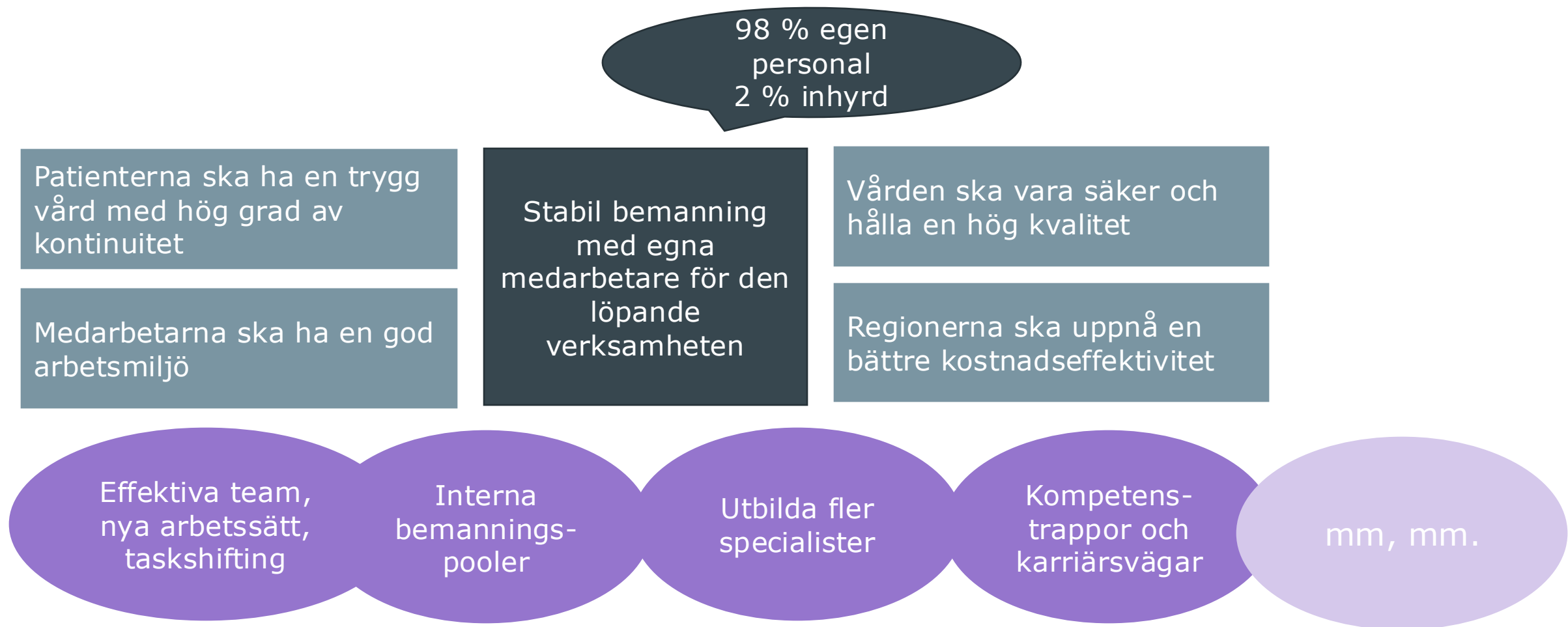
Svårt att rekrytera personal

Omogen leverantörsmarknad

Nationellt projekt för oberoende av
hyrpersonal



Oberoende av inhyrd personal - ett regiongemensamt arbete sedan 2016



Upphandlingsprojekt



Projektfakta

- SEK 38 miljarder
- Nationell upphandling och nationellt avtal
- 21 regioner i samarbete
 - Läkare
 - Sjuksköterskor
 - Barnmorskor
 - Röntgensjuksköterskor

Viktiga funktioner

- ✓ Nationell styrgrupp
- ✓ Referensgrupp med alla RD
- ✓ Upphandlingsgrupp
 - ✓ Projektledare
 - ✓ Ansvarig upphandlare
 - ✓ Bemanning från flera regioner, både upphandlare och avtalsansvariga

Mål att förverkliga

Förbättra leveransprecisionen

Höja kvaliteten på leverantörer och konsulter

Anlita seriösa leverantörer

Alla regioner använder samma beställningsprocess

Uppföljning av nationella avtalsvillkoren

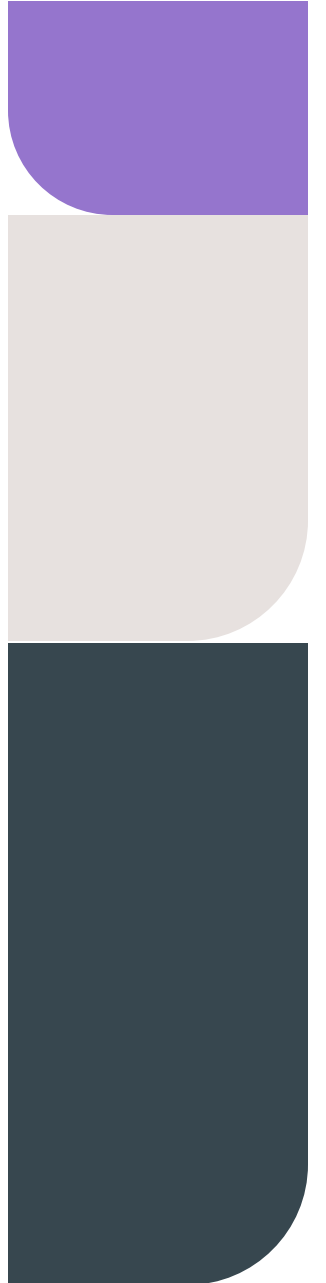
Sänka kostnaderna



Tidigare upphandlingar

Tidigare upphandlingar av hyrpersonal har gjorts på liknande sätt under en längre tid och i de flesta regioner.

Dags för förändring!



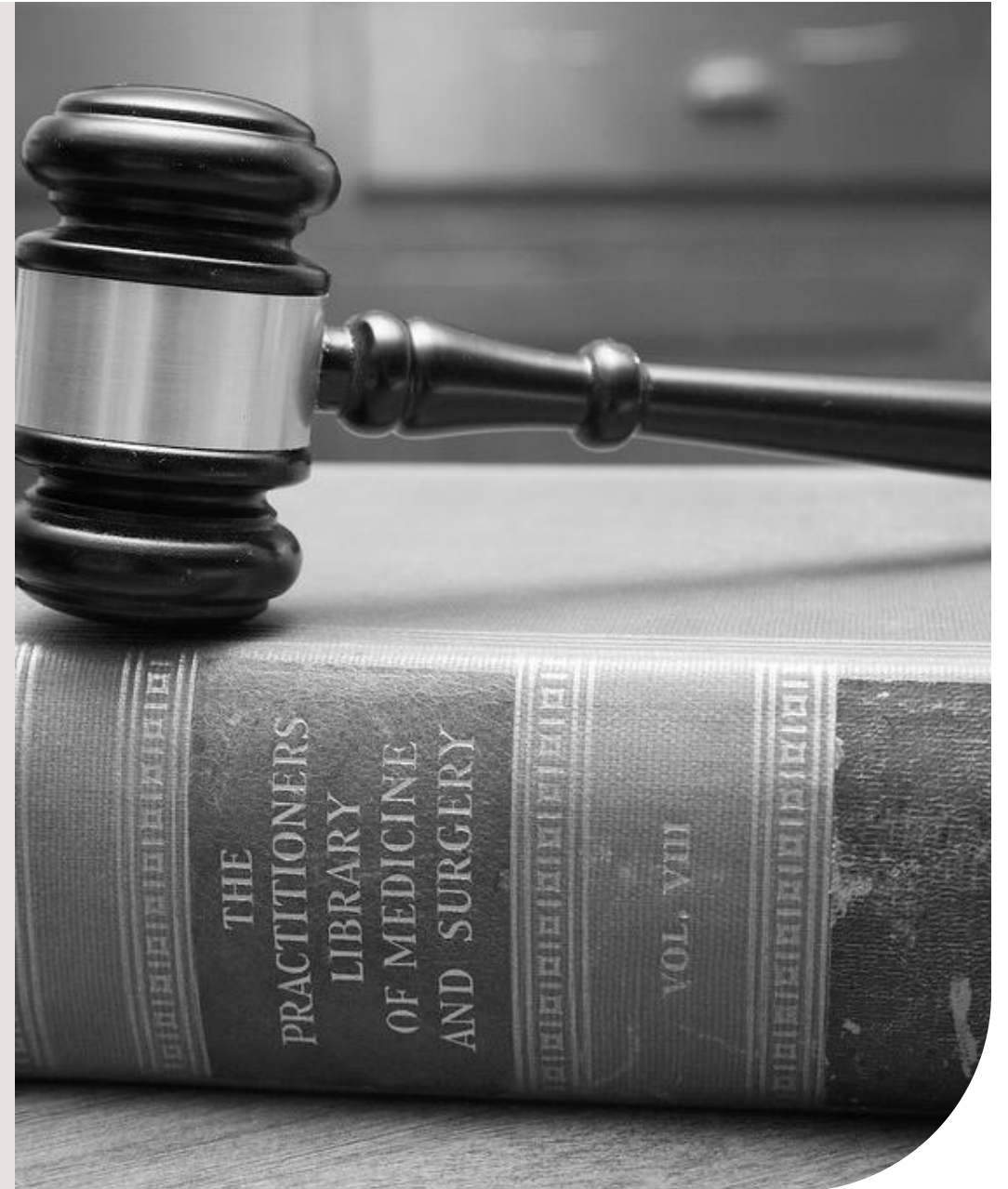
Vad gjorde vi då?

Eget upphandlingsförfarande enligt
kap 19 LOU

Kvalitetshöjande krav

Ny avropsmodell

Eskaleringstrappa för
leverantörsrelaterade avvikelser



Utfall och resultat av upphandlingen

- ❖ Totalt inkom 74 anbud
- ❖ 32 leverantörer tilldelades avtal

Grundläggande information och/eller dokument saknades i anbuden

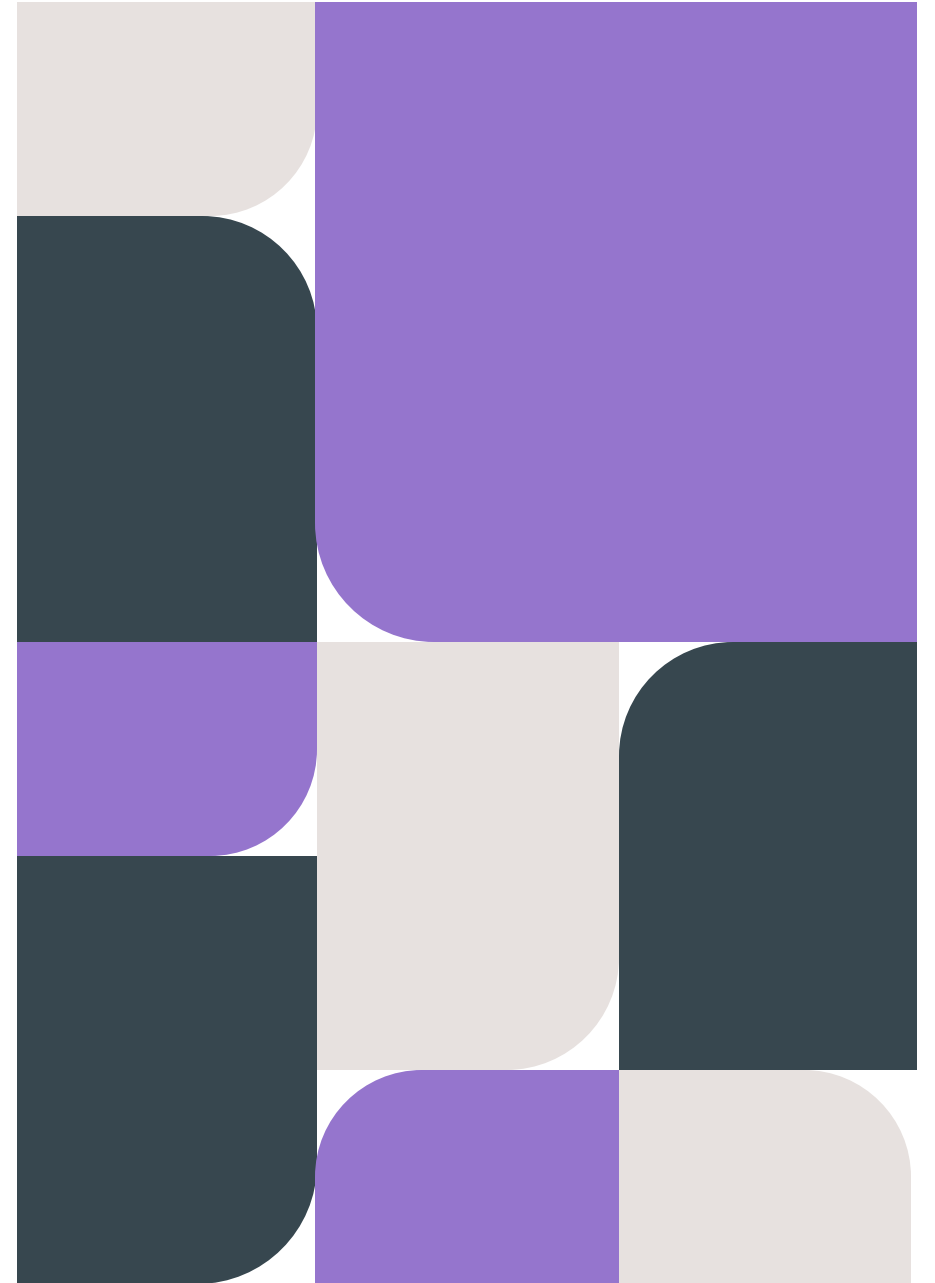
Anbudsgivarna uppfyllde inte de striktare kraven och anbuden visar att de inte lever upp till dagens krav på struktur- och kvalitetssäkrad verksamhet



Ett tidsperspektiv

2020	Beslut från alla regioner om att delta i en nationell upphandling
2022 april	1:a Upphandlingen publiceras
2022 aug	1:a upphandlingen avbryts
2022 nov	2:a Upphandlingen publiceras
2023 jan	6 inkomna överprövningar kopplat till upphandlingsdokumenten
2023 dec	Undertecknade avtal
2024 jan	Start/implementering av avtal
2027 dec	<i>Kontraktets upphörande</i>

Mot målet



En bit på vägen...

Nationell uppföljning av avtalet med egen webbsida

Endast avtalade leverantörer används

Tydliga och gemensamma förhållningssätt till avrop av hyrpersonal

Minskad användning av hyrpersonal

Regionerna har ökat antalet anställningar

Minskade kostnader med 35,8% eller 3,3 miljarder SEK 2024 (jmf rt 2023)

Andelen inhyrd personal har minskat med 2% till 3,1%



Framgångsrecept

Samarbeta över gränser

Kartlägg, analysera & beskriv
målbild

Tänk utanför ramarna i arbete med
handlingsplan

Mandat och förankring av beslut

Tillsammans får vi mer 😊





Tack för att ni lyssnat!

Kathe Mandorff
Catarina Sjöling

kathe.mandorff@vgregion.se
catarina.sjoling@vgregion.se