

Dialog eller förhandling?

Therese Sundström, Entreprenadupphandlare, Trafikkontoret



Mäster Samuelsgatan & Jakobsbergsgatan (KPD, emissionsfri entreprenad)



Bussens väg (KPD, emissionsfri entreprenad)



Sankt Eriksbron (KPD)



Offentliga toaletter (förhandlat förfarande)



Varför?

- När passar det att använda sig av ett annat förfarande än ett enstegsförfarande?
- Vad är syftet med att använda sig av en KPD eller en förhandling?
- Vad vill vi uppnå?



Varför?

- Möjliggöra emissionsfria entreprenader
- Kunna diskutera produktionsförutsättningar och hur entreprenaden bäst kan genomföras tillsammans med anbudsgivarna
- För att kunna jämföra och utveckla tekniska lösningar, konstruktion och tillgänglighet

Hur?

KONKURRENSPRÄGLAD DIALOG



FÖRHANDLAT FÖRFARANDE MED FÖREGÅENDE ANNONSERING



Praktiska tips – KPD

Förberedelse:

- Tydlig målsättning
- Tydlig agenda inför alla dialoger
- Ge anbudsgivarna tillgång till rätt handlingar inför dialogerna
- Rätt nyckelpersoner
- Väl tilltagen tidsplan

Lärdomar

Fördelar

- Kunskapsutbyte för både enskilda entreprenader och hela kategorin
- Bättre förståelse för marknaden, behov, lösningar och möjligheter
- Relationsbyggande som stärker framtida avtal
- Bättre affärer genom minimerade kostnadsdrivande krav och ökad konkurrens
- Tryggare leverans tack vare färre missförstånd



Lärdomar

Förutsättningar som krävs

- Noggrann planering och tydlig målsättning
- Samspelt projektgrupp med olika specialistområden
- Tid (Tidskrävande process för både beställare och anbudsgivare)
- Dokumentation

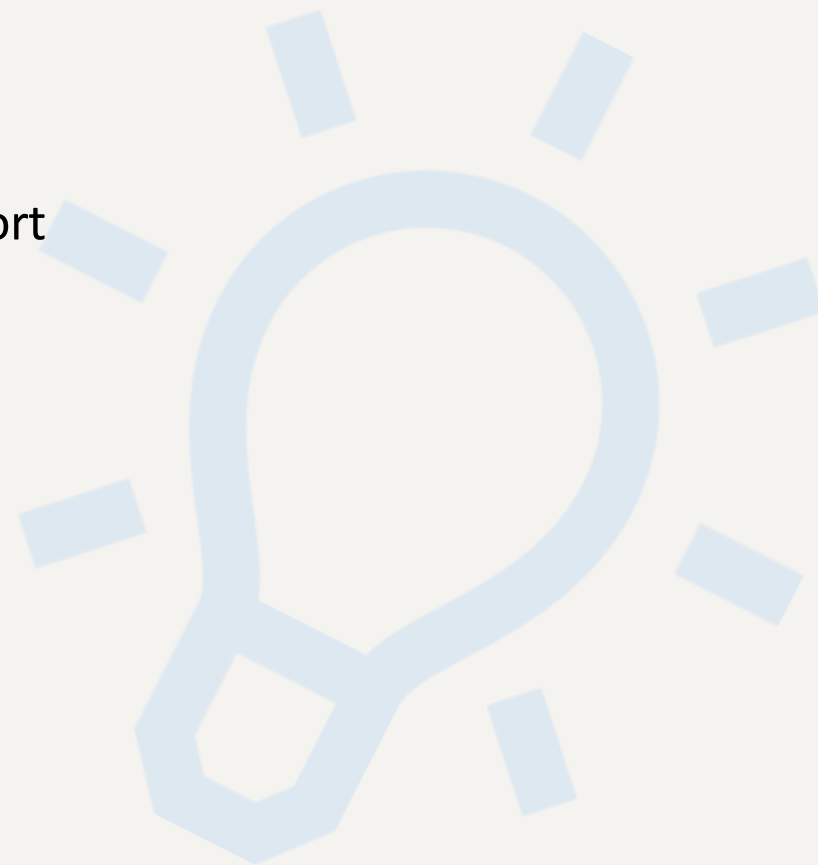


Praktiska tips – förhandlat förfarande

- För dialog med marknaden för att kunna ställa rätt krav
- Var tydlig i upphandlingsdokumentet om vad som ska förhandlas
- Sätt en klar målsättning med förhandlingen och önskade förbättringar
- Säkerställ att båda parter har något att förhandla om, t.ex. kommersiella villkor
- Rätt personer ska delta i förhandlingarna
- Gå igenom upphandlingsdokumentet för att lyfta viktiga delar och undvika missförstånd

Lärdomar förhandlat förfarande

- Klargör för projektgruppen att SKA-krav inte kan förhandlas
- Ha en tydlig agenda inför förhandlingarna
- Identifiera entreprenörens kostnadsdrivande krav att förhandla bort
- Dokumentation

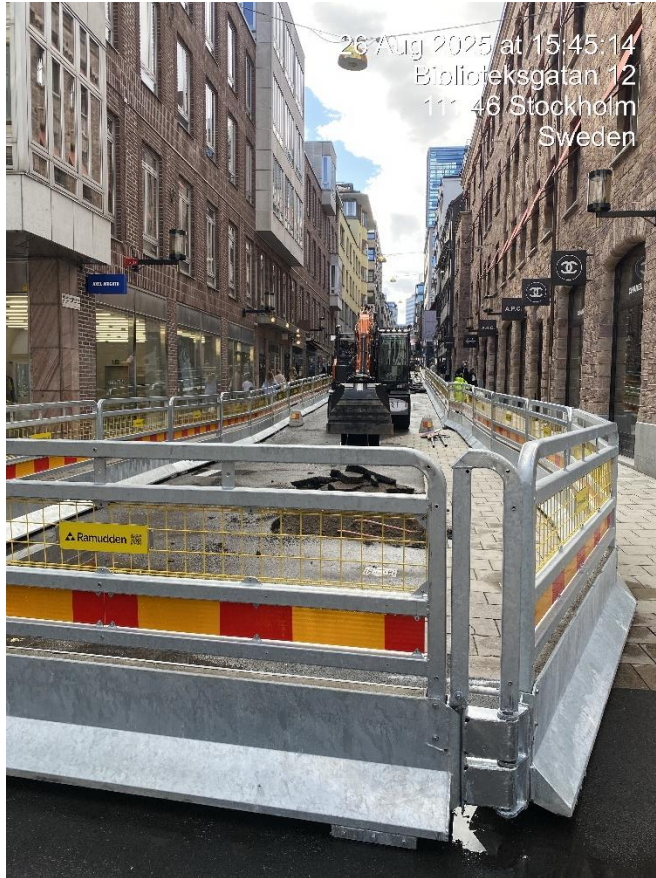


Resultat

- KPD gav en helelektrifierad entreprenad på Mäster Samuelsgatan & Jakobsbergsgatan samt delvis elektrifierad Bussens väg
- Dialogen för Sankt Eriksbron gav bra underlag, tilldelning återstår
- Upphandling av offentliga toaletter har resulterat i ett nytt kontrakt



Elektrifierade entreprenader



Offentliga toaletter



Tack! Frågor eller reflektioner?

E-post: therese.sundstrom@stockholm.se

